

# TYÖMARKKINOIDEN TULEVAISUUSVERSTAS

11.2.2026 | KOUVOLA



Euroopan unionin  
osarahoittama



Elinvoimakeskus



Tulevaisuuden  
työmarkkinat



Kaakkois-Suomen  
ammattikorkeakoulu



Ennakoiva  
tieto toiminnaksi

# OHJELMA

## 12.00 TILAISUUDEN AVAUS

**KEYNOTE** Elina Pylkkänen  
alivaltiosihteeri | Työ- ja elinkeinoministeriö

## VERSTASTYÖSKENTELYÄ

KaakkoACT - Ennakoiva tieto toiminnaksi-hanke

## INSPIRAATIOPUHEENVUOROT

- Tapio Huttula / Centria-ammattikorkeakoulu
- Minea Pyykönen / Pro Ammattiliitto

## 13.45 KAHVITAUKO

## 14.10 VERSTASTYÖSKENTELEY JATKUU

## 16.00 TILAISUUDEN PÄÄTÖS

### Yhteistyössä:

Tulevaisuuden työmarkkinat (ESR+) -koordinaatiohanke ja Xamkin Luovan talouden tutkimusyksikön KaakkoACT – Ennakoiva tieto toiminnaksi (ESR+) -hanke.



**Euroopan unionin  
osarahoittama**



**Elinvoimakeskus**



**Tulevaisuuden  
työmarkkinat**



**Kaakkois-Suomen  
ammattikorkeakoulu**



**Ennakoiva  
tieto toiminnaksi**

# Keynote - Elina Pylkkänen

alivaltiosihteeri - Työ- ja elinkeinoministeriö



**Euroopan unionin  
osarahoittama**



**Elinvoimakeskus**



**Tulevaisuuden  
työmarkkinat**



**Kaakkois-Suomen  
ammattikorkeakoulu**



**Ennakoiva  
tieto toiminnaksi**

2016 oli ennätysvuosi työmarkkinoilla

BLOGI

Julkaistu 23.01.2017

# nollalinja

Vuosi 2016 jää työmarkkinapolitiikan historiaan. Syntyi kiitetty ja parjattu kilpailukyky sopimus, joka oli myös sisällöltään historiallinen. Sovittiin siinä muun muassa palkkojen nollalinjasta, palkonnetin vuosittaista työaikaa ja pienennettiin merkittävästi julkisen sektorin työntekijöiden lomarahoja, jotta kilpailukyky paranisi.

# työllisyys

# kokeilu

POLITIIKKA

**Mika, 40, on hakenut yli kahtatuhatta työpaikkaa, mutta silti aktiivimalli kurittaa – "Mitä järkeä tässä kaikessa on?"**

40-vuotias logistiikan insinööri Mika ei saa töitä sinnikkäänä yrittämisestä huolimatta ja kokee "aktiivimallin" negatiivista vaikutusta.

Mika, 40, on hakenut yli kahtatuhatta työpaikkaa, mutta silti kurittaa – "Mitä järkeä tässä kaikessa on?"  
Hanna Gråsten 2.3.2019

**Näin hallitus aikoo luoda 110000 työpaikkaa: työtön sivutoimiseksi yrittäjäksi, työttömyysturvan voisi muuttaa starttirahaksi**

Hallitus kannustaa työttömiä yrittämään sivutoimisesti. Kunnissa ryhtytään tekemään työttömyysturvan osittain palkattua työttömyysturvan kokeilun. Työttömyysturvan kokeilu on osa työttömyysturvan uudistamista. Työttömyysturvan kokeilu on osa työttömyysturvan uudistamista. Työttömyysturvan kokeilu on osa työttömyysturvan uudistamista.

# jaksaminen

Väärä asiaantuntijatyötä tekevien kolmekymppisten oravanpyörä työelämässä pelottaa tutkijaa. Pahimmillaan kolmekymppisillä uraohjuksilla on takanaan useita burn outeja ja työelämä hallitsee

Uraohjuksilla on takanaan useita burn outeja ja työelämä hallitsee. Uraohjuksilla on takanaan useita burn outeja ja työelämä hallitsee.

**Sipilä: Viiden prosentin kilpailukyky parannusta ei saavuteta**

Pääministeri Juha Sipilä on tyytyväinen toimiin, joilla työmarkkinajärjestöt aikovat korvata niissä saadut pakkolainat. Hallitus kaipaa silti vielä lisää työpajoja paikallisen kilpailukyken parantamiseksi. Sipilä: Viiden prosentin kilpailukyky parannusta ei saavuteta. Ilro-Matti Nieminen 29.2.2016

# 2016

# kasvu

# aktiivimalli

**Avoimia työpaikkoja lähes 10 000 enemmän - Ilta-lehti**  
Avoimia työpaikkoja oli Tilastokeskuksen avoimet työpaikat -tilaston mukaan vuoden 2016 kolmannella neljänneksellä 30 800, kun vuotta aiemmin määrä oli 21 200.

Avoimia työpaikkoja lähes 10 000 enemmän - Ilta-lehti  
Matti Simonen 16.11.2016

# osaamisen päivittäminen

# paikallinen

# sopiminen

**Teollisuus kaipaa nopeita toimia , 1 min 56 s**  
Teollisuus odottaa nopeita toimia Suomen kustannus-kilpailukykyyn parantamiseksi. UPM:n toimitusjohtaja Jussi Pesonen sanoo Suomen alhaisen investointi-tason kertovan, että maan kilpailukyky ei ole kunnossa.  
2. helmikuuta 2016

Teollisuus kaipaa nopeita toimia - MTV katsomo



**Euroopan unionin osarahoittama**



**Elinvoimakeskus**



**Tulevaisuuden työmarkkinat**



**Kaakkois-Suomen ammattikorkeakoulu**



**Ennakoiva tieto toiminnaksi**

## Tehtävä 1: Työelämän jaetut käsitykset

1. Minkä oletusten varaan työmarkkinoita rakennetaan?
2. Jos oletukset pysyvät nykyisen kaltaisina, mikä korostuu työmarkkinakeskustelussa vuonna 2035?
3. Jos nykyisiä oletuksia haastetaan, mikä nousee työmarkkinakeskustelun keskiöön vuonna 2035?

## Työelämän jaetut käsitykset - yksilötehtävä



**Euroopan unionin  
osarahoittama**



**Elinvoimakeskus**



**Tulevaisuuden  
työmarkkinat**



**Kaakkois-Suomen  
ammattikorkeakoulu**



**Ennakoiva  
tieto toiminnaksi**

# Tapio Huttula

Centria-ammattikorkeakoulu



**Euroopan unionin  
osarahoittama**



**Elinvoimakeskus**



**Tulevaisuuden  
työmarkkinat**



**Kaakkois-Suomen  
ammattikorkeakoulu**



**Ennakoiva  
tieto toiminnaksi**

# Minea Pyykönen

Pro Ammattiliitto



**Euroopan unionin  
osarahoittama**



**Elinvoimakeskus**



**Tulevaisuuden  
työmarkkinat**



**Kaakkois-Suomen  
ammattikorkeakoulu**



**Ennakoiva  
tieto toiminnaksi**

# Nuorten Kymenlaakso - tulevaisuustiedosta toimintaan

Kymistämö - Kymenlaakson osaajatarpeen kokonaiskuva -hanke, Xamk

[KATSO VIDEO](#)



**Euroopan unionin  
osarahoittama**



**Elinvoimakeskus**



**Tulevaisuuden  
työmarkkinat**



**Kaakkois-Suomen  
ammattikorkeakoulu**



**Ennakoiva  
tieto toiminnaksi**

# Tehtävä 1: Työelämän jaetut käsitykset

tuloksia



**Euroopan unionin  
osarahoittama**



**Elinvoimakeskus**



**Tulevaisuuden  
työmarkkinat**



**Kaakkois-Suomen  
ammattikorkeakoulu**



**Ennakoiva  
tieto toiminnaksi**

# Tehtävä 2: Työmarkkinoiden kehitys

ryhmätehtävä



**Euroopan unionin  
osarahoittama**



**Elinvoimakeskus**



**Tulevaisuuden  
työmarkkinat**



**Kaakkois-Suomen  
ammattikorkeakoulu**



**Ennakoiva  
tieto toiminnaksi**

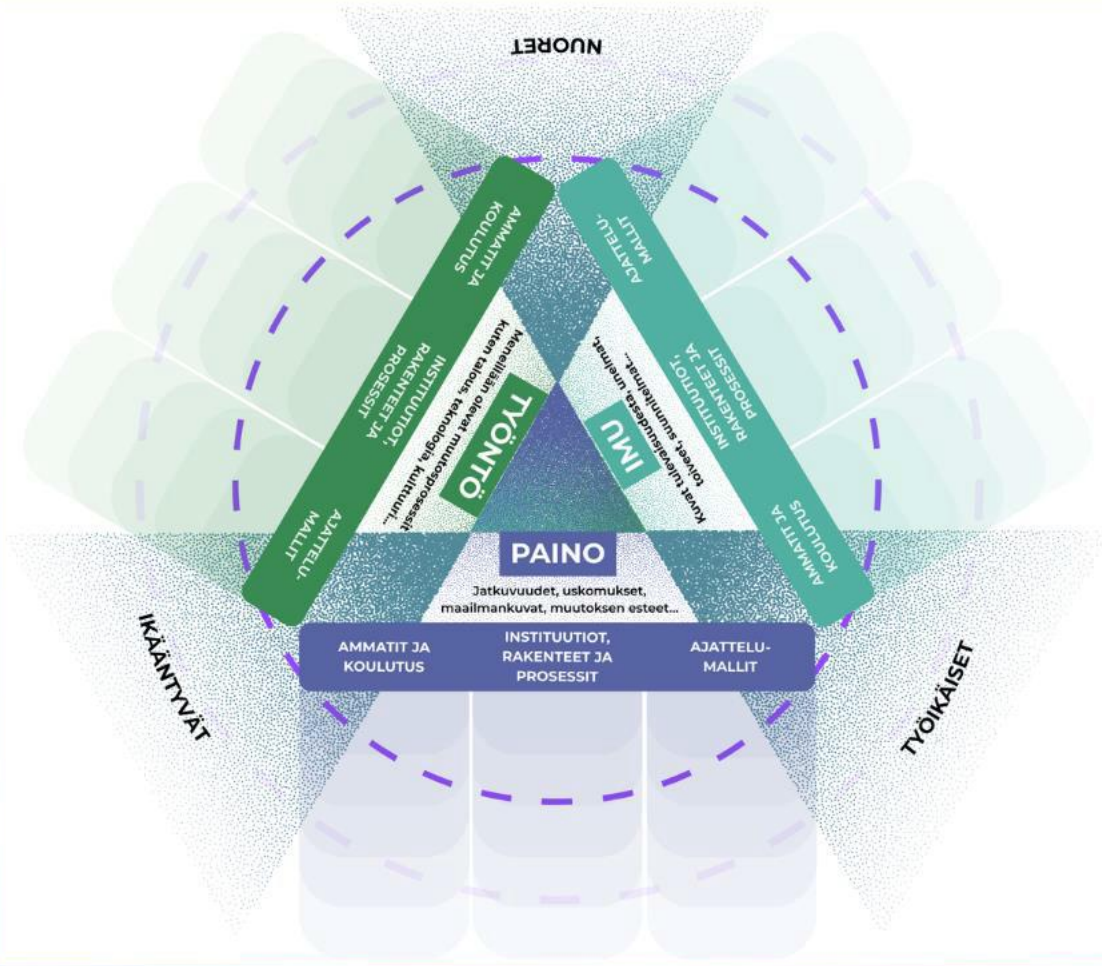
## Tehtävä 2: Työmarkkinoiden kehitys

Mitkä tekijät vaikuttavat tulevaisuuden työmarkkinoiden kehitykseen, kun tarkastellaan

- Ammatteja, osaamista ja koulutusta
- Instituutioita, rakenteita ja prosesseja
- Ajattelumalleja?

Mitkä asiat työntävät kohti tulevaa, imevät tulevaisuudesta tai painavat paikoilleen?

**Mukaillen:** Sohail Inayatullah & Sitra  
Tulevaisuuskolmio



Euroopan unionin  
osarahoittama



Elinvoimakeskus



Tulevaisuuden  
työmarkkinat



Kaakkois-Suomen  
ammattikorkeakoulu



Ennakoiva  
tieto toiminnaksi

## Tehtävä 2: Työmarkkinoiden kehitys

### PRIORISOINTI

Mikä asia on erityisesti huomioitava työmarkkinoiden kehityksessä?

- NUORET
- TYÖIKÄISET
- IKÄÄNTYVÄT

### VAIKUTUKSET

Jos edellinen asia kehittyi positiiviseen suuntaan, mitkä ovat mahdollisia sivuvaikutuksia?

- NUORET
- TYÖIKÄISET
- IKÄÄNTYVÄT

## Työmarkkinoiden kehitys - ryhmän vastaus



**Euroopan unionin  
osarahoittama**



**Elinvoimakeskus**



**Tulevaisuuden  
työmarkkinat**



**Kaakkois-Suomen  
ammattikorkeakoulu**



**Ennakoiva  
tieto toiminnaksi**

# Tulevaisuusverstas-konsepti

tee-se-itse



Euroopan unionin  
osarahjoittama



Elinvoimakeskus



Tulevaisuuden  
työmarkkinat



Kaakkois-Suomen  
ammattikorkeakoulu



Ennakoiva  
tieto toiminnaksi

# Tulevaisuusverstastyöskentelyn onnistumisen edellytykset



Yhdessä ajattelevien +  
näkökulmien laajuus ja  
osuvuus



Alustukset ja lämmittely +  
ajattelun avaaminen tästä  
hetkestä tulevaisuuteen ja eri  
vaihtoehtoihin



Verstastehtävien soveltuvuus,  
työskentelyn eteneminen  
vaiheittain+ tehtävissä  
onnistuminen



**Euroopan unionin  
osarahoittama**



**Elinvoimakeskus**



**Tulevaisuuden  
työmarkkinat**



**Kaakkois-Suomen  
ammattikorkeakoulu**



**Ennakoiva  
tieto toiminnaksi**

# Näin toteutat oman tulevaisuusverstaasi

Tulevaisuusverstaas on työpajamenetelmä, jonka tavoitteena on koostaa yhdessä näkemystä tulevaisuudesta ja siihen tarvittavista toimenpiteistä. Tulevaisuusverstaas voi järjestää joko livetapahtumana, etänä tai hybridinä.

Tapahtumajärjestelyiden lisäksi tulevaisuusverstaas saa onnistumaan, kun tapahtuman suunnittelussa huomioidaan nämä neljä oleellista teemaa:

1. Mitä halutaan saada verstaasta tulokseksi
  - a. mistä teemasta halutaan kerätä tulevaisuusnäkemyksiä
  - b. kuinka pitkälle tulevaisuuteen halutaan katsoa
  - c. mihin kysymykseen halutaan saada verstaas lopuksi vastauksia
2. Keitä tulevaisuusverstaaseen tarvitaan mukaan
  - a. keiden kanssa tilaisuus järjestetään
  - b. millaisista kohderyhmistä tarvitaan osallistujia, jotta saadaan tarpeeksi laaja kattaus eri näkökulmia mukaan
  - c. keiden pitämät alustuspuheenvuorot antaisivat osallistujille uusia näkökulmia tai ajattelemisen aihetta
3. Miten päästään haluttuun lopputulokseen
  - a. minkä kokoisissa ryhmissä verstaassa työskennellään
  - b. miten herätellään osallistujien ajatuksia tarkastelemaan aihetta eri näkökulmista
  - c. miten verstaastehtävät tulisi rakentaa, jotta ne auttavat osallistujia kulkemaan vaihe vaiheelta tämän hetken näkymistä ja mahdollisuuksista tulevaisuuden tarjoamiin vaihtoehtoihin
4. Miten tuloksia pystyy hyödyntämään
  - a. miten tuloksia käsitellään verstaastapahtumassa
  - b. miten tuloksia analysoidaan ja raportoidaan
  - c. miten ja keille kaikille tuloksista viestitään



**Euroopan unionin  
osarahoittama**



**Elinvoimakeskus**



**Tulevaisuuden  
työmarkkinat**



**Kaakkois-Suomen  
ammattikorkeakoulu**



**Ennakoiva  
tieto toiminnaksi**

# Tehtävä 2: Työmarkkinoiden kehitys

tuloksia



**Euroopan unionin  
osarahoittama**



**Elinvoimakeskus**



**Tulevaisuuden  
työmarkkinat**



**Kaakkois-Suomen  
ammattikorkeakoulu**



**Ennakoiva  
tieto toiminnaksi**

# Työmarkkinoiden tulevaisuus

johtopäätöksiä ja ennakointiterveisiä



**Euroopan unionin  
osarahoittama**



**Elinvoimakeskus**



**Tulevaisuuden  
työmarkkinat**



**Kaakkois-Suomen  
ammattikorkeakoulu**



**Ennakoiva  
tieto toiminnaksi**

# NEWS

# ALERT

## Työmarkkinoiden tulevaisuus

Kriisit, uhkakuvat, “pikavoitot” usein otsikoissa:  
Markkinahäiriöt, taantuma, konkurssit, hinnanvaihtelut, yksinkertaistetut  
tulevaisuuskuvat jne.

Millaista ajattelua nämä puhettavat tuottavat ja mitä ne jättävät näkemättä?



**Euroopan unionin  
osarahoittama**



**Elinvoimakeskus**



**Tulevaisuuden  
työmarkkinat**



**Kaakkois-Suomen  
ammattikorkeakoulu**

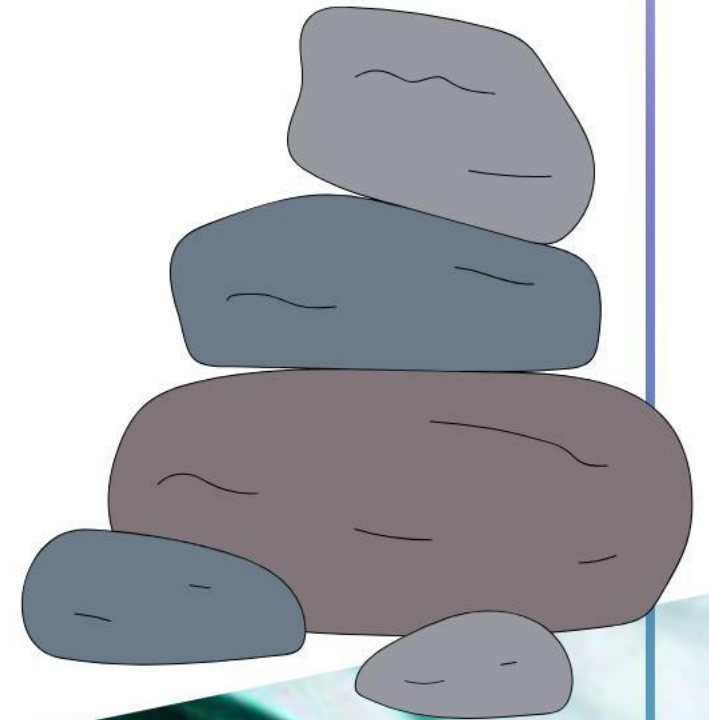


**Ennakoiva  
tieto toiminnaksi**

## Työmarkkinoiden tulevaisuus

Tunnistetaan myös hitaat, kasautuvat muutokset, jotka muovaavat järjestelmää syvästi.

Demografisia muutoksia,  
Osaamisen vanhenemista,  
Työn merkityksen hämärtymistä,  
Instituutioiden hitautta suhteessa muutoksen nopeuteen,  
Epävarmuuden lisääntymistä,  
Työmarkkinalogiikoiden muuttumista jne.



**Euroopan unionin  
osarahoittama**



**Elinvoimakeskus**



**Tulevaisuuden  
työmarkkinat**



**Kaakkois-Suomen  
ammattikorkeakoulu**



**Ennakoiva  
tieto toiminnaksi**

## Työmarkkinoiden tulevaisuus



Resilienssi = järjestelmän kyky selviytyä häiriöistä, sopeutua muutokseen ja jatkaa toimintaansa ilman että sen perustehtävä katoaa.

Resilienssi uhattuna tyypillisesti muurrosvaiheissa.



**Euroopan unionin  
osarahoittama**



**Elinvoimakeskus**



**Tulevaisuuden  
työmarkkinat**



**Kaakkois-Suomen  
ammattikorkeakoulu**



**Ennakoiva  
tieto toiminnaksi**

## Työmarkkinoiden tulevaisuus

Työmarkkinoiden resilienssi: Miten hyvin ihmiset, instituutiot ja rakenteet kestävät kriisejä, tukevat siirtymiä ja oppivat muutoksista.

Kyse ei ole palaamisesta entiseen, vaan kyvystä mukautua ja uudelleenjärjestäytyä muuttuvissa olosuhteissa.

→ Tarvitaan tilaa toisin toimimiselle  
virtaviivaistaminen vrs. monimuotoisuus



**Euroopan unionin  
osarahoittama**



**Elinvoimakeskus**



**Tulevaisuuden  
työmarkkinat**



**Kaakkois-Suomen  
ammattikorkeakoulu**



**Ennakoiva  
tieto toiminnaksi**

# Työmarkkinoiden tulevaisuus

Elämme järjestelmien järjestelmässä: Mihin voimme vaikuttaa?

- Miten päädyimme tähän? Mikä tässä ajassa on merkityksellistä?
- Mikä edesauttaa selviytymistä ja valmistaa uudelleenrakentamisen aikaan?
- Uudelleenrakentaminen: Millaista tulevaisuutta halutaan?

:

ks. systeemiteoria, kollabsologia, resilienssi, antifragiliteetti



**Euroopan unionin  
osarahoittama**



**Elinvoimakeskus**



**Tulevaisuuden  
työmarkkinat**



**Kaakkois-Suomen  
ammattikorkeakoulu**



**Ennakoiva  
tieto toiminnaksi**

## Miltä työ tuntuu vuonna 2035?

Viljakainen , Chat GPT 5.2  
Työmarkkinoiden  
Tulevaisuusverstaas  
ilmoittautujien vastausten  
pohjalta

Työ tuntuu siltä  
että hengitys kulkee  
ja mieli pysyy mukana

siltä että minua tarvitaan  
ei vain rooliani  
vaan tapaani olla ja ajatella

Työ mukautuu elämään  
arki ei puristu suorittamiseksi  
vaan avautuu oppimiseksi ja luovuudeksi

Teknologia kuuntelee hiljaa taustalla  
hoitaa rutiinit  
ja jättää ihmiselle kohtaamiset

Olen osa jotakin  
tiimiä verkostoa yhteistä suuntaa  
ja silti oma itseni

Työ ei uuvuta  
vaan kantaa  
ja tuntuu merkitykselliseltä myös huomenna



Euroopan unionin  
osarahoittama



Elinvoimakeskus



Tulevaisuuden  
työmarkkinat



XAMK  
Kaakko-Suomen  
ammatillinen korkeakoulu



KaakkoACT  
Ennakoiva  
tieto toiminnaksi

### **Hyvä vastaanottaja**

Osallistuin valtakunnalliseen Työmarkkinoiden Tulevaisuusverstaaseen Kouvolassa 11.2.2026. Tarkastelimme työmarkkinoiden mahdollisia kehityskulkuja kolmen sukupolven näkökulmista. Antoisan työskentelyn jälkeen on hyvä jakaa viestiä valtakunnallisesti eteenpäin.

Ajatukseni työmarkkinoiden tulevaisuuksista Suomessa ovat

- toiveikkaita
- huolestuneita
- ristiriitaisia

Koska...

---

---

---

---

---



**Euroopan unionin  
osarahoittama**



**Tulevaisuuden  
työmarkkinat**



**Elinvoimakeskus**



Kaakkois-Suomen  
ammattikorkeakoulu



**KaakkoACT**

Yhteistyössä: Tulevaisuuden työmarkkinat -koordinaatiohanke ja Xamkin Luovan talouden tutkimusyksikön  
KaakkoACT - Ennakoiva tieto toiminnaksi -koordinaatiohankkeen alahanke.

### **Hyvä vastaanottaja**

Osallistuin valtakunnalliseen Työmarkkinoiden Tulevaisuusverstaaseen Kouvolassa 11.2.2026. Tarkastelimme työmarkkinoiden mahdollisia kehityskulkuja kolmen sukupolven näkökulmista. Antoisa keskustelua on hyvä jatkaa myös alueellisesti Kaakkois-Suomen Tulevaisuusverstaasiin lähetettävien ennakointiterveisten muodossa.

Ajatukseni työmarkkinoiden tulevaisuuksista Suomessa ovat

- toiveikkaita
- huolestuneita
- ristiriitaisia

Koska...

---

---

---

---

---



**Euroopan unionin  
osarahoittama**



**Tulevaisuuden  
työmarkkinat**



**Elinvoimakeskus**



Kaakkois-Suomen  
ammattikorkeakoulu



**KaakkoACT**

Yhteistyössä: Tulevaisuuden työmarkkinat -koordinaatiohanke ja Xamkin Luovan talouden tutkimusyksikön  
KaakkoACT - Ennakoiva tieto toiminnaksi -koordinaatiohankkeen alahanke.

14.4.2026

9.00-11.30

Etelä-Savon  
Työmarkkinoiden  
Tulevaisuusverstaas

SAVONNIEMISALI | SAVONLINNA

[www.xamk.fi/es\\_tulevaisuusverstaas2026](http://www.xamk.fi/es_tulevaisuusverstaas2026)



Euroopan unionin  
osarahoittama



Elinvoimakeskus



Ennakoiva  
tieto toiminnaksi



SAMiEDU



Kaakkois-Suomen  
ammattikorkeakoulu

15.4.2026

13.00-15.30

Kymenlaakson  
Työmarkkinoiden  
Tulevaisuusverstaas

KEISARINSATAMA | KOTKA

[www.xamk.fi/kyme\\_tulevaisuusverstaas2026](http://www.xamk.fi/kyme_tulevaisuusverstaas2026)



Euroopan unionin  
osarahoittama



Elinvoimakeskus



Kaakkois-Suomen  
ammattikorkeakoulu



EKAMI  
TEKIJÖIDEN TEREIKKI



Kouvolan Ammattilajisto

KOUVOLA

16.4.2026

13.00-15.30

Etelä-Karjalan  
Työmarkkinoiden  
Tulevaisuusverstaas

KEHRUUSALI | LAPPEENRANTA

[www.xamk.fi/ek\\_tulevaisuusverstaas2026](http://www.xamk.fi/ek_tulevaisuusverstaas2026)



Euroopan unionin  
osarahoittama



Elinvoimakeskus



LUT  
University



LAB University of  
Applied Sciences



Kaakkois-Suomen  
ammattikorkeakoulu



## Palaute | Mikä fiilis?

- a. Aivan mahtava!
- b. Ihan kiva
- c. Odotin enemmän



**Euroopan unionin  
osarahoittama**



**Elinvoimakeskus**



**Tulevaisuuden  
työmarkkinat**



**Kaakkois-Suomen  
ammattikorkeakoulu**



**Ennakoiva  
tieto toiminnaksi**

# Kiitos osallistumisesta!

Yhteistyössä:

Tulevaisuuden työmarkkinat (ESR +) -koordinaatiohanke  
Xamkin Luovan talouden tutkimusyksikön KaakkoACT – Ennakoiva tieto  
toiminnaksi (ESR+) -hanke.



**Euroopan unionin  
osarahoittama**



**Elinvoimakeskus**



**Tulevaisuuden  
työmarkkinat**



**Kaakkois-Suomen  
ammattikorkeakoulu**



**Ennakoiva  
tieto toiminnaksi**